

المعوقات الادارية والفنية والمالية التي تواجه لاعبي كرة القدم في اندية مدينة الموصل

يونس فيصل اسكندر
عدي غانم الكواز
مشرف تربوي - مديرية تربية نينوى
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
جامعة الموصل

(قدم للنشر في ١٠/١٦ / ٢٠١٩ قبل للنشر في ٢٣/١٢ / ٢٠١٩)

ملخص البحث

يهدف البحث الى التعرف على درجة المعوقات الادارية والفنية والمالية التي تواجه لاعبي كرة القدم في اندية مدينة الموصل، واشتمل مجتمع البحث على لاعبي كرة القدم في الاندية الرياضية لقضاء مدينة الموصل والبالغ عددهم (١١٧) لاعبا موزعين على (٦) اندية، وتم اختيار عينة البحث بطريقة الحصر الشامل بتوزيع (٩٨) استمارة استبيان بعد استبعاد نادي نينوى الرياضي لاستخدامه للتطبيق الاستطلاعي الاولي واجراء الثبات، وتم استعادة (٦٤) استمارة صالحة للتحليل الاحصائي شكلت نسبة (٥٤.٧%) من مجتمع البحث، وتم استخدام المنهج الوصفي بطريقة المسح، وتم اعداد استبانة للتعرف على المعوقات الادارية والفنية والمالية، اذ تكونت الاستبانة بصيغتها الاولية من (٣٠) عبارة بواقع (١٠) عبارات لكل معوق.

وفي تحليل البيانات احصائيا تم استخدام الوسط الحسابي والنسبة المئوية وكانت اهم النتائج ما ياتي:

- ١- يواجه لاعبي كرة القدم في اندية مدينة الموصل معوقات ادارية بدرجة متوسطة وحصل عدم الفهم الكامل لعمليتي المتابعة والتقييم على درجة عالية.
- ٢- يواجه لاعبي كرة القدم في اندية مدينة الموصل معوقات فنية بدرجة متوسطة. واكبر المعوقات هي قلة المعسكرات التدريبية لإعداد اللاعبين وعدم وجود قاعدة من الناشئين.
- ٣- يواجه لاعبي كرة القدم في اندية مدينة الموصل معوقات مالية بدرجة عالية جدا.



Administrative, Technical and Financial Obstacles Facing Football Players

Assist. Lecturer Younes F. Eskander
Educational Supervisor
Nineveh Directorate of education

Prof. Dr. Ouday Gh. Al-Qawaz
College of Physical Education and
Sport Sciences
University of Mosul

Abstract

The research aims to identify the degree of administrative, technical and financial obstacles that faced football players in the clubs of Mosul city. The research environment had included the football players in the sports clubs at district of Mosul city. A (117) players had been distributed on (6) clubs. The research's sample had been selected by a comprehensive inventory through distributing (98) questionnaire forms with an exclusion of Nineveh Sports Club for their had used the preliminary reconnaissance application and stability procedure. (64) returned questionnaires were had stated the analysis which was (54%) of research environment. The descriptive method had been used via a survey method. A prepared questionnaire had been used to identify the administrative, technical and financial constraints. Phrases for each disabled person. The initial questionnaire consisted of (30) phrases where each (10) phrases for each of obstacles.

A statistical analysis was applied with the mean and percentage. The most important results were as follows:

- 1- Football players in the Mosul city clubs faced administrative obstacles at medium degree. Some lack of understanding in the follow-up and evaluation processes is was in high degree.
- 2- Football players in the Mosul city clubs had faced technical obstacles at medium degree. The biggest obstacle was the lack of training camps that prepared players and the lack of a Rookies.
- 3- Football players in Mosul city clubs faced high financial obstacles.

١. التعريف بالبحث

١-١ المقدمة واهمية البحث

لابد من الإشارة إلى أن مشوار هذه اللعبة في التطور الإيجابي قد وصل إلى تقدم كبير في السنوات الأخيرة، وهذا ما نلاحظه في الأساليب والطرائق وخطط اللعب الدفاعي والهجومي التي تكون قابلة للتغيير أو التعديل بين فترة زمنية وأخرى وبحسب ظروف اللعب في المباراة ، وأن هذا التقدم والتطور في إنجاز اللاعبين المتقدمين لم يأت بفترات إعداد قصيرة الأمد وإنما في تخطيط مستمر لفترات إعداد طويلة ولوجود قاعدة واسعة من اللاعبين الأشبال والناشئين ثم الشباب، وإن عملية الاهتمام باللاعبين الناشئين والتركيز على إعدادهم من الناحية البدنية والمهارية والخططية والنفسية.(عبد الكريم، ٢٠٠٤، ١٨٤)

والشيء الذي لا يمكن أن يختلف عليه اثنان هو أن كرة القدم هي الرياضة الأكبر شعبية في العراق وفي العالم، وذلك لاستقطابها لعدد كبير من الجماهير، ومن مختلف الأعمار، ومختلف شرائح المجتمع، ونظرا للشهرة التي بلغتها كرة القدم تسابقت إدارات الفرق في جلب أحسن اللاعبين والمدربين والمشرفين على اللعبة ومحاولة تذليل العقبات واستغلال الفرص لتحقيق التفوق، كما دأبت إدارات الفرق على توفير كافة العوامل الفنية التي يحتاجها المدربون فضلا عن ذلك من أجل إشباع رغبات ومتطلبات الجماهير العريضة المتعطشة للمتعة والفرجة.

ومن المعلوم ان الاندية الرياضية توجد في بيئة يغلب عليها عدم التأكيد والتقلبات الاقتصادية هنا يأتي دور الادارة الرياضية في وضع الخطط والاليات المناسبة لمواجهة التغيرات المتوقعة والحفاظ على استقرار الاندية الرياضية وبقائها واختيار مصادر التمويل المناسبة ومتابعة الاداء الفني وتقييمه بشكل دوري، ومحاولة الارتقاء به عن طريق معالجة مشاكل اللاعبين واختيار مشرفين ومدربين اكفاء على اللعبة والاهتمام بالمشاركات الخارجية والداخلية ، فضلا عن تطوير البنية التحتية للملاعب لما له من دور مهم في تشجيع اللاعبين على تقديم افضل ما لديهم.

وتظهر اهمية الدراسة الحالية كونها محاولة لتشخيص المعوقات الادارية والفنية والمالية التي تعاني منها الاندية الرياضية في مدينة الموصل والتي من خلال النتائج التي ستفرزها الدراسة يمكن ان تساعد القائمين على الادارة الرياضية في مدينة الموصل من الاستفادة من التوصيات و المقترحات التي ستقدمها الدراسة في معرفة اهم المعوقات والعمل على وضع الحلول لها .

٢-١ مشكلة البحث

ان من اهم الحقائق المحيطة بممارسة الانشطة الرياضية هي السؤال عن توافر الامكانيات والادوات اللازمة حيث ان البرنامج يضعف كنتيجة لنقص الادوات اللازمة لذلك فان توافر الامكانيات اللازمة يجب ان يؤخذ بعين الاعتبار كعنصر هام اذا ما اردنا تحقيق الاهداف المطلوبة (الجمال، ٢٠٠٦، ٩١). كما تعد مصادر التمويل أحد أهم المشاكل في المجال الرياضي والتي تؤثر بالسلب على إتاحة الفرصة للأندية والهيئات الرياضية بمختلف أنواعها على تحقيق أهدافها وتنفيذ برامجها (المولى، ٢٠١٣، ٦١).

كما تعد الإدارة الرياضية حجر الزاوية في منظومة أي تقدم رياضي وبدونها فإن المال مهما توفر لا يستطيع تحقيق أي تقدم ، لان صناعة الفرق القوية ليست مجرد مجموعة من اللاعبين ومدرب وبرنامج تدريبات وتمارين ولقاءات ودية، ولكنها منظومة متكاملة تتشابك فيها مختلف العوامل الرياضية والإعلامية والسياسية والإدارية والمالية و المنشآت والمسابقات لتشكل استراتيجية نهوض طموحة مضمونة الأهداف. (عبد الغنى وعبدالله، ٢٠١٠، ٢٠)

ومن خلال اهتمام الباحثان بمتابعة الرياضة الموصلية لاحظا ان هناك انتقادات واسعة لأداء الفرق الرياضية بكرة القدم وهناك تدني بالمستوى الرياضي فضلاً عن شكوى بعض اللاعبين من الجوانب الفنية والادارية والمالية وعوامل بيئية متعددة لذا ارتأى الباحثان دراسة الجوانب الادارية والفنية والمالية لاعتقادهما انها من اهم العوامل المؤثرة في الاداء عليه يمكن تركيز مشكلة البحث بالتساؤلات الاتية:

- هل يعاني اللاعبون من المعوقات الادارية في النادي؟ ام من المعوقات الفنية ؟
ام من المعوقات المالية ؟ ام يعاني منها جميعاً؟

الامر الذي يعزز مشكلة البحث عدم وجود دراسات - حسب علم الباحثان- تناولت هذه المعوقات على لاعبي كرة القدم في الموصل.

٣-١ هدف البحث

يهدف البحث الى التعرف على :

١-٣-١ درجة المعوقات الادارية و الفنية و المالية التي تواجه لاعبي كرة القدم في اندية مدينة الموصل.

٤-١ فرضيات البحث

- ١-٤-١ يواجه لاعبي كرة القدم في اندية مدينة الموصل معوقات ادارية بدرجة عالية.
- ٢-٤-١ يواجه لاعبي كرة القدم في اندية مدينة الموصل معوقات فنية بدرجة عالية.
- ٣-٤-١ يواجه لاعبي كرة القدم في اندية مدينة الموصل معوقات مالية بدرجة عالية.

٥-١ مجالات البحث

- ١-٥-١ المجال البشري : لاعبي كرة القدم في اندية مركز قضاء الموصل.
- ٢-٥-١ المجال المكاني : مقرات الاندية الرياضية في مركز قضاء الموصل فضلا عن ملعب جامعة الموصل.
- ٣-٥-١ المجال الزمني: ٢٨/١١/٢٠١٧ الى ٢٥/٣/٢٠١٨ .

٦-١ تحديد المصطلحات

المعوقات: Obstacles

هناك معان متعددة لمصطلح المعوقات، فيقال عاق عن كذا أي حبسه عنه وصرفه ، وعوقه عن الأمر أي منعه منه وشغله عنه (المعجم الوسيط، ٢٠٠٥، ٨٩٤).

ويقصد بالمعوقات في هذا البحث اجرائيا بانها تلك الصعوبات الادارية او الفنية او المالية التي تمنع الاندية من تحقيق غاياتها في تقدم فعاليتها وانشطتها وتطوير مستوياتها الادارية والرياضية . والتي يمكن التوصل اليها من خلال الاستبيان المستخدم بالبحث الحالي.

٢. الاطار النظري والدراسات السابقة المشابهة

١-٢ الاطار النظري

١-١-٢ مكونات ادارة النادي الرياضي

للنادي الرياضي آليات عمل تمكنه من أداء رسالته لتحقيق أهدافه المنشودة ويتكون النادي من الاتي :

١-الهيئة العامة : لكل ناد هيئة عامة وهي أعلى هيئة فيه وتتألف من الأعضاء العاملين الذين سدّدوا بدلات الاشتراك ووفوا بالتزاماتهم على وفق أحكام القانون.

٢-الهيئة الإدارية : وهي بمثابة الهيئة التنفيذية للنادي وتنتخب من قبل الهيئة العامة مرة كل أربع سنوات ويكون عدد أعضائها لا يقل عن خمسة أعضاء ولا يزيد عن عشرة أعضاء ، وثلاثة أعضاء احتياط، وتكون مسؤولة عن الأمور المالية والإدارية والتنظيمية والفنية. (النعمة ، ٢٠٠٤، ١٦)

٢-١-٢ مواصفات الهيئة الإدارية الناجحة

حتى تتسم أعمال الهيئة الإدارية بالنجاح لابد من توفر المواصفات التالية في أعضاء الهيئة الإدارية وهي:

- ١- توفر عناصر ومهارات القيادة لدى أعضائها.
- ٢- خلفيات وخبرات لدى أعضائها.
- ٣- لديهم توقعات وتصورات، ممكنة التطبيق، حول تحسين أداء وأعمال النادي.
- ٤- لدى أعضائها تصور واضح ومشارك لأهداف الاتحادات، ولديهم التزام تجاه تلك الأهداف.
- ٥- تتعامل بانفتاح مع أي أشكال يعترض عمل الهيئة أو النادي.
- ٦- تتابع باستمرار عمل المنظمة وتقييم النتائج بشكل دوري. (ابراهيم، ٢٠١٠، ١٦٠)
- ٧- تحديد الأهداف: حتى لا تستنزف المؤسسة طاقاتها ومواردها في أهداف خارجة عن طبيعة وجودها.
- ٨- تنمية الموارد: فلكي تستمر المؤسسة لابد من نمو الموارد الإنسانية والمالية التي تشكل العصب الحيوي لاستمراره
- ٩- إن النشاط الإداري الناجح لا يهتم فقط بالمشاكل الحاضرة، بل يمتد أفق العمل الإداري إلى فترات مستقبلية تحتاج المؤسسة فيها إلى التنبؤ كأساس لاتخاذ القرارات واختيار أساليب العمل الأفضل أخذاً في الاعتبار الاستفادة من الخبرة الماضية.

- ١٠- إن العمل الإداري الممتاز لا ينفصل عن ظروف البيئة المحيطة بالمؤسسة، حيث تؤثر البيئة في الغالب تأثيراً مباشراً على إمكانيات المؤسسة وأسس اختيارها لسبل العمل. (معاش ، ٢٠٠٠ ، ٣٢)
- ٢-١-٣ معوقات ادارة فريق كرة القدم
- ١ - عدم قدرة المدرب على اختيار التدريبات المناسبة وفقا لقدرات اللاعبين ووفقا لاتجاهات العمل البدني المنفذة.
- ٢ - عدم تقنين التدريبات من حيث الشدة والحجم والكثافة.
- ٣ - عدم فهم اللاعبين للطرق والوسائل المستخدمة في التدريب.
- ٤ - ضعف دافعية اللاعبين لتقبل أسلوب وطريقة التدريب المنفذة.
- ٥ - عدم قدرة المدرب على قيادة الفريق بالأسلوب المناسب.
- ٦ - عدم توافر الإمكانيات المادية والبشرية لنجاح عملية التدريب مثل "عدم وجود صالات مغلقة أو ملاعب مفتوحة مناسبة أو عدم وجود أجهزة رادارات للتدريب والقياس، عدم مناسبة مكان التدريب من الناحية الصحية. (الشيخ، ٢٠١١، ٦)

٢-٢ الدراسات السابقة

٢-٢-٢ دراسة (الخالدي ١٩٩٧)

المعوقات التي تواجه المنتخبات الوطنية لكرة القدم في الأردن والحلول المقدمه لها هدفت الدراسة إلى التعرف على المعوقات التي تواجه المنتخبات الوطنية بكرة القدم في الأردن وأنسب الحلول المقترحة لها من وجهة نظر أداري ومدربي أندية الدرجة الممتازة والأولى وحكام الدرجة الأولى والحكام الدوليون واللاعبين الذي مثلوا المنتخب الوطني،

وتكونت عينة الدراسة من ١٣٩ شخصا وأستخدم الباحث المنهج الوصفي والاستبيان المكون من ١١٥ وقد تم توزيعه على مجالات التخطيط والإدارة والأعلام والتحكيم والإمكانيات والحوافز والمجال الفني، وأظهرت النتائج أن جميع مجالات الدراسة كانت معوقات بدرجة كبيرة بلغت نسبتها الكلية ٧٥.٦٨% وكان المجال الاداري هو أكثر المعوقات حده وبالنسبة للحلول المقترحة كانت حلول مناسبة بدرجة كبيرة وبنسبة ٧٥.٩١% حيث كانت الحلول المقترحة لمعوقات المجال

الإداري، تلتها كل من مجالات الحوافز والإمكانات والمجال الفني وكذلك المعوقات الكلية بشكل عام (الخالدي، ١٩٩٧، و- ز)

٣- إجراءات البحث

٣-١ منهج البحث

تم استخدام المنهج الوصفي بطريقة المسح لملائمته وطبيعة البحث الحالي.

٣-٢ مجتمع البحث وعينته

اشتمل مجتمع البحث على لاعبي كرة القدم في الاندية الرياضية لقضاء مدينة الموصل والبالغ عددهم (١١٧) لاعبا موزعين على (٦) اندية، وتم اختيار عينة البحث بطريقة الحصر الشامل بتوزيع (٩٨) استمارة استبيان، بعد استبعاد نادي نينوى الرياضي البالغ عددهم (١٩) لاعبا، لاستخدامه للتطبيق الاستطلاعي الاولي واجراء الثبات وتم استعادة (٦٤) استمارة صالحة للتحليل الاحصائي شكلت نسبة (٥٤.٧%) من مجتمع البحث، واستبعاد (٣٤) استمارة اما لعدم اكتمال اجابتها او فيها اجابة مزدوجة على نفس السؤال.

الجدول (١)

مجتمع البحث وعينته

الاندية	مجتمع البحث	عينة البحث
الموصل الرياضي	٢٠	١٥
الفتوة الرياضي	٢٠	١٤
المستقبل المشرق الرياضي	٢٠	١٣
عمال نينوى	٢٠	١١
نينوى الرياضي	١٩	(عينة الثبات) (مستبعدة)
اياد شيت الرياضي	١٨	١١
المجموع	١١٧	٦٤

٣-٣ اداة البحث

لتحقيق اهداف البحث تطلب الامر اعداد استبيان للتعرف على المعوقات الادارية و الفنية والمالية اذ قام الباحثان بصياغة مجموعة من العبارات بما يتناسب مع الاديات الادارية والتطبيقية لمحاو الاستبانة، اذ تكونت الاستبانة بصيغتها الاولية من (٣٠) عبارة بواقع (١٠) عبارات لكل معوق. وللتحقق من صدق وثبات الاستبيان قام الباحثان بالإجراءات الاتية:

٣-٣-١ الصدق الظاهري

للتحقق من الصدق الظاهري لجأ الباحثان الى عرض الاستبيان على عدد من المتخصصين في كرة القدم^١ اذ يشير (عباس وآخرون ، ٢٠٠٩ ، ٢٦٢) الى " أن أفضل طريقة لاستخراج الصدق الظاهري ، تمثل في عرض فقرات المقياس على مجموعة من الخبراء للحكم على صلاحيتها في قياس الخاصية المراد قياسها" وطاب منهم حذف وتعديل ما يرونه مناسباً (الملحق ١)، وبعد تحليل اجاباتهم تم اجراء التغييرات التي تطابقت عليها الاجابات بالموافقة او الرفض والابقاء على الفقرات التي اتفق عليها اكثر من (٧٥%) من الخبراء وبذلك تم حذف عبارة من محور المعوقات الادارية وعبارة من محور المعوقات المالية وكما مبين في الجدول الاتي:

الجدول (٢)

مطابقة اراء الخبراء حول صلاحية عبارات الاستبيان

المحاور	العبارات	الموافقون	%	الرافضون	%
المعوقات الادارية	١-٣-٦-٧-٨-٩-١٠	٨	١٠٠%	٠	-
	٢	٦	٧٥%	٢	٢٥%
	٤	٧	٨٧.٥%	١	١٢.٥%
	٥	٢	٢٥%	٦	٧٥%
المعوقات الفنية	١-٤-٦-٥-١٠	٧	٨٧.٥%	١	١٢.٥%
	٢-٨	٦	٧٥%	٢	٢٥%
	٣-٧-٩	٨	١٠٠%	٠	-
المعوقات المالية	١-٣-٥-٨	٧	٨٧.٥%	١	١٢.٥%
	٢-٤-٦-٧-٩	٨	١٠٠%	٠	-

اسماء الخبراء ^١	الاختصاص	الكلية	الجامعة
أ.د. ضرغام جاسم محمد	قياس وتقويم / كرة قدم	التربية البدنية وعلوم الرياضة	الموصل
أ.د. مكي محمود حسين	قياس وتقويم / كرة قدم	التربية البدنية وعلوم الرياضة	الموصل
أ.م.د. معن عبد الكريم	تدريب / كرة قدم	التربية البدنية وعلوم الرياضة	الموصل
أ.م.د. نوفل فاضل رشيد	تعلم حركي / كرة قدم	التربية البدنية وعلوم الرياضة	الموصل
أ.م.د. نشأت بشير ابراهيم	بايو ميكانيك / كرة قدم	التربية البدنية وعلوم الرياضة	الموصل
م.د. طارق حسين حجية	تدريب / كرة القدم	التربية البدنية وعلوم الرياضة	الموصل
م.د. عمار شهاب احمد	قياس وتقويم / كرة قدم	التربية البدنية وعلوم الرياضة	الموصل
م.د. ادھام صالح محمود	تدريب / كرة قدم	التربية البدنية وعلوم الرياضة	الموصل

١٠	٢	%٢٥	٦	%٧٥
----	---	-----	---	-----

٣-٣-٢ التطبيق الاستطلاعي الاول

تم تطبيق الاستبيان على عينة مؤلفة من (١٠) لاعباً من نادي نينوى الرياضي بتاريخ ١٥ / ١ / ٢٠١٨ ، وذلك للتحقق من مدى وضوح العبارات وملائمتها لمستوى العينة وقد تبين ان العبارات واضحة ومفهومة وبلغ معدل زمن الاجابة على الاستبيان (٨ دقائق).

٣-٣-٣ الثبات

للتحقق من الثبات تم استخدام طريقة تطبيق الاختبار واعادة تطبيقه اذا تم توزيع الاستبيان على عينة التطبيق الاستطلاعي الاول بعد مرور ١٣ يوماً عن التوزيع الاول ، وتم اجراء معامل ارتباط بيرسون بين التطبيقين الاول والثاني وبلغ معامل الارتباط (٠.٨٦) وهو معامل ثبات جيد.

٣-٣-٤ التطبيق النهائي للاستبيان

تم تطبيق الاستبيان على عينة البحث البالغة (٦٤) لاعباً بعد اعطائهم التعليمات حول كيفية الاجابة على العبارات استرشاداً بالملاحظات الواردة في التطبيق الاستطلاعي الاول وقد امتدت فترة التطبيق من ٦/٢/٢٠١٨ الى ٢٨/٣/٢٠١٨ .

٣-٣-٥ وصف الاستبيان وتصحيحه

استقر الاستبيان بصيغته النهائية على (٢٨) عبارة (٩) منها للمعوقات الادارية تسلسل (١-٩) و (١٠) للمعوقات الفنية من تسلسل (١٠-١٩) و (٩) للمعوقات المالية من تسلسل (٢٠-٢٨) ، وتتم الاستجابة على عبارات الاستبيان وفق خمسة بدائل (اتفق تماماً، اتفق، نوعاً ما، لا اتفق، لا اتفق تماماً) (الملحق ٢)، وتمنح درجة (٥-١) مرتبة تنازلياً على وفق البدائل، بحيث تتراوح درجة الاجابة ما بين (٢٨-١٤٠) درجة ، وتحتسب درجة المعوق استناداً الى النسبة المئوية للإجابة وكما في الجدول (٣)

الجدول (٣)

درجة المعوقات على وفق النسبة المئوية للإجابة

درجة المعوقات	النسبة المئوية للإجابة
منخفضة جداً	٤٩% فما دون
منخفضة	٥٠-٥٩%

متوسطة	٦٠ - ٦٩ %
عالية	٧٠ - ٧٩ %
عالية جدا	٨٠ % فما فوق

٣-٦ الوسائل الاحصائية

الوسط الحسابي والنسبة المئوية

٤. عرض النتائج ومناقشتها

سيتم عرض النتائج ومناقشتها على وفق فرضيات البحث وكالاتي :

الفرضية الاولى : يواجه لاعبي كرة القدم في اندية مدينة الموصل معوقات ادارية بدرجة عالية.

الجدول (٤)

درجة المعوقات الادرية في الاندية الرياضية في الموصل

ت	عبارات المعوقات الادرية	الوسط الحسابي	النسبة المئوية	درجة المعوقات
١	عدم وجود معايير لتحديد الأولويات	٣.٤١٩	٦٨.٣٧٨ %	متوسطة
٢	الضعف في الإمكانيات البشرية في النادي	٣.٤١٩	٦٨.٣٧٨ %	متوسطة
٣	لا تهتم الادارة بمتابعة المشكلات التي يتعرض لها اللاعبين	٣.٣٩٢	٦٧.٨٣٨ %	متوسطة
٤	عدم كفاءة الإداريين المرافقين لفريق كرة القدم	٣.٠٥٤	٦١.٠٨١ %	متوسطة
٥	عدم اهتمام الملاك الاداري بالمشاركات الخارجية	٣.٤٣٢	٦٨.٦٤٩ %	متوسطة
٦	شروع روح الاستبداد في الإدارة	٢.٧٩٧	٥٥.٩٤٦ %	منخفضة
٧	ضعف المشرفين على كرة القدم	٣.٢٣٠	٦٤.٥٩٥ %	متوسطة
٨	عدم توفير وسائل نقل للمشاركات الداخلية	٣.٨٢٤	٧٦.٤٨٦ %	متوسطة
٩	عدم الفهم الكامل لعمليتي المتابعة والتقييم	٣.٦٢٢	٧٢.٤٣٢ %	عالية
	الكلية	٣.٤٥٠	٦٩.٠٠٩ %	متوسطة

من الجدول (٤) حصلت المعوقات الادارية على درجة متوسطة بوسط الحسابي (٣.٤٥) وبنسبة مئوية بلغت (٦٩.٠٠٩%) وتراوح حجم عوامل المعوقات الادارية ما بين (متوسطة - عالية). باستثناء العبارة (٦) التي جاءت بدرجة منخفضة. واختلفت هذه النتيجة مع دراسة (الخالدي ١٩٩٧) التي جاء فيها المعوقات الادارية بدرجة عالية.

وقد يكون السبب في اتفاق اللاعبين على عدم الفهم الكامل من قبل ادارة النادي لعملية المتابعة والتقييم هو الضعف في اداء الوظائف الادارية بالشكل المطلوب الذي يعد الاساس لعملية المتابعة والتقييم ولعل الضعف في الجانب المالي للأندية وهو ما توصل اليه الباحثان في نتائج الجدول (٦) هو الذي اثر سلبا على ادارات الاندية في رضاهم الوظيفي بالتالي يؤثر سلبا على الاداء الاداري وهذا اكده (الشمري) الذي توصل الى انه " عندما يحصل الموظف على اجر مقنع سيزداد اقباله على العمل ويتحسن اداءه الوظيفي" (الشمري، ٢٠٠٩، ٤٢)

اما انخفاض روح الاستبداد يمكن ان يكون بسبب طبيعة العمل الرياضي الذي يعتمد على العلاقات الانسانية والتعامل الودي مع اللاعبين اذ ان اعضاء الملاك الاداري يعملون بشكل طوعي بسبب حبهم للرياضة والرياضيين ولعل السبب في انتخابهم من قبل الهيئة العامة لإدارة النادي هو لديهم علاقات اجتماعية طيبة واسلوب بعيد عن الاستبداد. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة

(Alemu & Babu, 2012, 11) التي توصلت الى ان الاسلوب الاقل استخداما من قبل المدربين في الدوري الاثيوبي هو الاستبدادي لدى اندية الدرجة الممتازة بكرة القدم من وجهة نظر اللاعبين، في حين اختلفت مع دراسة (الداوود وطفاح، ٢٠١٨، ١٩٤) التي توصلت الى ان السلوب الاستبدادي يستخدم من قبل مدرسي كرة القدم بنسبة متوسطة ، وهذا يعطينا مؤشراً على ان الاسلوب الاستبدادي هو خيار متاح للمدربين قد يلجأ اليه المدرب لتحقيق اهداف معينة تهدف العملية التدريبية.

الفرضية الثانية : يواجه لاعبي كرة القدم في اندية مدينة الموصل معوقات فنية بدرجة عالية.

الجدول (٥)

درجة المعوقات الفنية في الاندية الرياضية في الموصل

ت	عبارات المعوقات الفنية	الوسط الحسابي	النسبة المئوية	درجة المعوقات

١	عدم وجود قاعدة من الناشئين في نادينا	٣.٩٣٢	%٧٨.٦٥	عالية
٢	ضعف مستوى الجهاز الفني في اعداد اللاعبين	٢.٧٤٣	%٥٤.٨٧	منخفضة
٣	قلة المعسكرات التدريبية لإعداد اللاعبين.	٤.٠٢٧	%٨٠.٥٤	عالية جدا
٤	الافتقار الى خطط واضحة لإعداد اللاعبين الإعداد الفني المناسب.	٣.٢٤٣	%٦٤.٨٧	متوسطة
٥	عدم توفر دورات صقل لمدربي كرة القدم بالمستوى المطلوب	٣.٨٩٢	%٧٧.٨٤	عالية
٦	عدم اختيار لاعبي كرة القدم على أسس علمية ثابتة.	٣.٢١٦	%٦٤.٣٢	متوسطة
٧	قلة المشاركات الخارجية والاحتكاك مع لاعبي كرة القدم ذو المستويات الاعلى.	٣.٨٧٨	%٧٧.٥٧	عالية
٨	عدم إعطاء فرصة كافية للمدربين الوطنيين ذو الكفاءات القيادية لتدريب الأندية الموصلية.	٢.٧٩١	٥٥.٨٢٠	منخفضة
٩	عدم حرص الجهاز الفني في النادي على تحليل نقاط الضعف عند اللاعبين بعد كل منافسة.	٢.٧١٦	%٥٤.٣٢	منخفضة
١٠	عدم قانونية الملاعب الخاصة بكرة القدم	٣.٥٦٨	%٧١.٣٥	عالية
	الكلية	٣.٤	٦٨.٠١٢	متوسطة

من الجدول (٥) حصلت المعوقات الفنية على درجة متوسطة بوسط الحسابي (٣.٤٩٩) وبنسبة مئوية بلغت (٦٨.٤%) وتراوح حجم عوامل المعوقات الفنية ما بين (منخفضة - عالية جدا).

واتفقت هذه النتيجة مع دراسة (الخالدي ١٩٩٧) التي جاء فيها المعوقات الفنية بدرجة متوسطة. نلاحظ ان الاجابات جاءت متباينة حول المعوقات الفنية فالمعوقات العالية والعالية جدا حول عدم وجود قاعدة للناشئين وقلة المعسكرات التدريبية ودورات الصقل فضلا عن قلة المشاركات الخارجية وعدم قانونية الملاعب أي انها تتعلق بالظروف المادية والبنى التحتية للأندية في حين نلاحظ ان العبارات المنخفضة كانت حول مستوى الجهاز الفني بمعنى ان العينة راضون على الجهاز الفني لأنديتهم.

وهذه النتيجة ايجابية بالنسبة للجهاز الفني لامتلاكه مستوى فني جيد، لا انها تعد سلبية بالنسبة للبنى التحتية وعدم قانونية الملاعب وهذا يعد عائقاً في طريق تطوير كرة القدم اذ يشير (الشيخ ٢٠١١) الى ان من استراتيجيات تطوير كرة القدم هو استكمال البنية التحتية وتطويرها، لأنه من خلال ذلك يمكن أن تتوافر الملاعب وخاصة لقطاعات الأعمار السنية فيستطيع أبناءنا ممارسة كرة القدم في ملاعب مجهزة ومعدة وفق تعليمات الاتحاد الدولي لكرة القدم من كل النواحي وخاصة التي تشكل سلامة اللاعبين كم من موهبة فقدت بسبب إصابتها من جراء لعب كرة القدم

في ملاعب لا تتصف أرضياتها بمواصفات جودة الملاعب العالمية، وكم من فريق لا يجد الفرصة الكاملة لأداء أكبر عدد من التدريبات لعدم وجود ملاعب، ثم تأتي في المرحلة الثانية المنشآت التي تساعد على اكتمال العمل الفني مثل صالات الحديد وأحواض السباحة والجمنازيوم وصلالات التدريبات الفردية وقاعات المحاضرات والاجتماعات والمكتبات الثقافية (الشيخ، ٢٠١١، ٨)

الفرضية الثالثة : يواجه لاعبي كرة القدم في اندية مدينة الموصل معوقات مالية بدرجة عالية.

الجدول (٦)

درجة المعوقات المالية في الاندية الرياضية في الموصل

ت	عبارات المعوقات المالية	الوسط الحسابي	النسبة المئوية	درجة المعوقات
١	قلة الميزانية المخصصة لفريق كرة القدم	٤.٣١١	٨٦.٢١٦%	عالية جدا
٢	ضعف الحوافز المقدمة لمدربي كرة القدم في حال تحقيق الفوز	٤.٢٣٠	٨٤.٥٩٥%	عالية جدا
٣	صعوبة الإجراءات المالية في حال المشاركات الخارجية	٤.٣٢٤	٨٦.٤٨٦%	عالية جدا
٤	انعدام الدعم المالي من المؤسسات الاهلية	٤.٣٥١	٨٧.٠٢٧%	عالية جدا
٥	عدم وجود نظام حوافز عادل للاعبين	٤.١٦٢	٨٣.٢٤٣%	عالية جدا
٦	عدم القدرة على توفير الدعم الصحي للاعبين	٤.١٠٨	٨٢.١٦٢%	عالية جدا
٧	ضعف مستوى التجهيزات الرياضية للاعبين	٣.٨٢٤	٧٦.٤٨٦%	عالية جدا
٨	عدم قدرة النادي على توفير نظام غذائي صحي للاعبين	٤.٣٥١	٨٧.٠٢٧%	عالية جدا
٩	عدم امكانية صيانة الملاعب المتضررة	٤.١٣٥	٨٢.٧٠٣%	عالية جدا
	الكلي	٤.٢٠٠	٨٣.٩٩٤%	عالية جدا

من الجدول (٦) حصلت المعوقات المالية على درجة عالية جدا بوسط الحسابي (٤.٢٠٠) وبنسبة مئوية بلغت (٨٣.٩٩٤%) .

ويرى الباحثان ان الازمة الاقتصادية التي يمر بها البلد تسببت في قلة الدعم المالي المقدم من قبل وزارة الشباب والرياضة للأندية وهو السبب في ارتفاع المعوقات المالية كما يراها لاعبو اندية مدينة الموصل.

٥- الاستنتاجات والتوصيات

١-٥ الاستنتاجات

١. يواجه لاعبي كرة القدم في اندية مدينة الموصل معوقات ادارية بدرجة متوسطة وحصل عدم الفهم الكامل لعمليتي المتابعة والتقويم على درجة عالية
٢. يواجه لاعبي كرة القدم في اندية مدينة الموصل معوقات فنية بدرجة متوسطة. واكبر المعوقات هي قلة المعسكرات التدريبية لإعداد اللاعبين و عدم وجود قاعدة من الناشئين و عدم توفر دورات صقل لمدربي كرة القدم و قلة المشاركات الخارجية والاحتكاك مع لاعبي كرة القدم ذو المستويات العالية و عدم قانونية الملاعب الخاصة بكرة القدم.
٣. يواجه لاعبي كرة القدم في اندية مدينة الموصل معوقات مالية بدرجة عالية جدا.

٢-٥ التوصيات

١. اشراك الملاكات الادارية للأندية الرياضية في مدينة الموصل بدورات ادارية لتطوير مهاراتهم الادارية خاصة فيما يتعلق بالمتابعة والتقويم.
٢. انشاء ملاعب قانونية في الاندية مع توفير دورات صقل للمدربين فضلا عن انشاء قاعدة من اللاعبين الناشئين وتفعيل المشاركات الخارجية للاحتكاك مع الفرق ذوي المستويات العالية.
٣. على الاندية الرياضية ايجاد مصادر تمويل خارجية او داخلية لدعم ميزانيتها بما يضمن تلبية احتياجات اعضائها.

المصادر

١. ابراهيم، مروان عبد المجيد (٢٠١٠): الادارة والتنظيم في التربية الرياضية، ط١ عمان، دار الفكر
٢. الجبوري، عدنان جواد خلف (٢٠١٤): تقييم الكفايات الإدارية لرؤساء المؤسسات الرياضية على وفق مبادئ إدارة الجودة الشاملة من وجهة نظر العاملين فيها في محافظة صلاح الدين، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة تكريت.
٣. الجمال، عمرو احمد (٢٠٠٦): " التمويل وعلاقته باتخاذ القرار في بعض الاتحادات الرياضية في جمهورية مصر العربية " اطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان.

٤. الخالدي، حسن محمد، ١٩٩٧، المعوقات التي تواجه المنتخبات الوطنية لكرة القدم في الأردن والحلول المقدمه لها، رسالة ماجستير غير منشوره، كلية التربية الرياضية، الجامعة الأردنية، عمان، الأردن.
٥. طلفاح، شافع سليمان و الداود، راتب محمد (٢٠١٨): السلوك القيادي لدى مدرسي مساعي العاب المضرب وكرة القدم بجامعة اليرموك من وجهة نظر الطلبة، مجلة دراسات ، العلوم التربوية، المجلد (٤٥)، العدد (٤).
٦. الدباغ، محمد خالد (٢٠١٢): تقييم إداري وفود الأندية الرياضية في منافسات دوري النخبة العراقي بكرة اليد من وجهة نظر اللاعبين، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الاساسية، قسم التربية الرياضية، جامعة الموصل.
٧. ذنون ، راشد حمدون (٢٠٠١) : تقويم الكفايات الإدارية لرؤساء الأندية الرياضية المشاركين في بطولة الدرجة الأولى والنخبة في كرة القدم للموسم ٢٠٠٠ - ٢٠٠١ ، بحث منشور مجلة الرافدين للعلوم الرياضية ، جامعة الموصل .
٨. الشمري، سالم عواد (٢٠٠٩): الرضا الوظيفي لدى العاملين وأثاره على الاداء الوظيفي، رسالة ماجستير منشورة، جامعة الملك عبد العزيز، كلية الادارة والاقتصاد.
٩. الشيخ، محمد الخير (٢٠١١): استراتيجيات التطوير في كرة القدم، جريدة العرب الاقتصادية الدولية
١٠. عباس، محمد خليل وآخرون (٢٠٠٩) : مدخل إلى مناهج البحث في التربية وعلم النفس. ط٢، دار الميسرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان.
١١. عبد الغني، نعمان ، عبد الله، لطيفة شرف الدين، (٢٠١٠): الإدارة الرياضية، الطبعة الأولى، مطبعة وزارة الثقافة والإعلام، البحرين.
١٢. عبد الكريم، معن (٢٠٠٤): التوافق العصبي العضلي وعلاقته بالمهارات الأساسية في كرة القدم، مجلة الرافدين للعلوم الرياضية، العدد (٣٩).
١٣. مجمع اللغة العربية (٢٠٠٥) : المعجم الوسيط، ط٤، الادارة العامة للمعجمات احياء التراث، القاهرة.
١٤. معاش، مرتضى(٢٠٠٠): نحو ادارة ناجحة، مجلة النبأ، العدد (١٧)
١٥. المولى، محمد علي (٢٠١٣): دراسة تحليلية لواقع الاستثمار والتمويل في بعض الأندية الرياضية العراقية، رسالة ماجستير غير منشورة ، قسم التربية الرياضية، كلية التربية الاساسية، جامعة الموصل.

١٦. المومني، زياد علي و العكور، احمد امين محمد (٢٠١١): المعوقات التي تواجه لعبة الكرة الطائرة من وجهة نظر معلمي ومعلمات التربية الرياضية في محافظة إربد، بحث منشور ، www.soutalgnoub.net/drasat/labtalkrah.pdf
١٧. النعمة، وليد خالد همام (٢٠٠٤): تقويم اداء رؤساء الاندية الرياضية العراقية في ضوء الكفايات الادارية من وجهة نظر اعضاء الهيئات الادارية والمدربين، اطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة الموصل.

18. Alemu, S., and Babu, M. (2012) The Relationship Between Coaches' Leadership Styles, Team Cohesion And Team Success: The Case Of Premier League Soccer Clubs In Ethiopia, International Journal of Social Science & Interdisciplinary Research, Vol.1 Issue 11, pp1-13.

الملاحق

الملحق (١)

استبيان اراء الخبراء حول صلاحية استبيان المعوقات الادارية والفنية والمالية

جامعة الموصل

كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

الأستاذ المحترم

تحية طيبة...

يروم الباحثان إجراء دراسة ميدانية بعنوان المعوقات الادارية والفنية والمالية التي تواجه لاعبي كرة القدم في اندية مدينة الموصل" ويسر الباحثان ان يضعوا بين أيديكم هذا الاستبيان المقترح والذي تم تصميمه اعتماداً على الادبيات الادارية والدراسات المتعلقة بالجوانب الادارية الفنية والمالية بكرة القدم.

ونظراً لما تتمتعون به من خبرة علمية وعملية في مجال البحث ، يود الباحث الاسترشاد بأرائكم في الحكم على مدى صلاحية فقرات المقياس من عدم صلاحيتها ضمن المحور المحدد مع إجراء التعديلات او الحذف ان استوجب الأمر علماً إن بدائل المقياس هي (اتفق تماماً، اتفق، نوعاً ما، لا اتفق، لا اتفق تماماً)

شاكرين حسن اهتمامكم وتعاونكم معنا خدمة للتربية الرياضية والبحث العلمي وتفضلوا
بقبول فائق الاحترام

اسم الخبير: _____
اللقب العلمي: _____
الاختصاص: _____
التوقيع _____
التاريخ: _____

المعوقات الادارية				
ت	الفقرات	صالحة	غير صالحة	صالحة بعد التعديل
١	عدم وجود معايير لتحديد الأولويات			
٢	الضعف في الإمكانيات البشرية في النادي			
٣	لا تهتم الادارة بمتابعة المشكلات التي يتعرض لها اللاعبين			
٤	عدم كفاءة الإداريين المرافقين لفريق كرة القدم			
٥	عدم ثبات الهيئة الادارية في النادي			
٦	عدم اهتمام الملاك الاداري بالمشاركات الخارجية			
٧	شروع روح الاستبداد في الإدارة			
٨	ضعف المشرفين على كرة القدم			
٩	عدم توفير وسائل نقل للمشاركات الداخلية			
١٠	عدم الفهم الكامل لعمليتي المتابعة والتقييم			

المعوقات الفنية				
ت	الفقرات	صالحة	غير صالحة	صالحة بعد التعديل
١	عدم وجود قاعدة من الناشئين في نادينا			
٢	ضعف مستوى الجهاز الفني في اعداد اللاعبين			
٣	قلة المعسكرات التدريبية لإعداد اللاعبين.			
٤	الافتقار الى خطط واضحة لإعداد اللاعبين الإعداد الفني المناسب.			
٥	عدم توفر دورات صقل لمدرربي كرة القدم بالمستوى المطلوب			
٦	عدم اختيار لاعبي كرة القدم على أسس علمية ثابتة.			
٧	قلة المشاركات الخارجية والاحتكاك مع لاعبي كرة القدم نو المستويات الاعلى.			
٨	عدم إعطاء فرصة كافية للمدربين الوطنيين ذو الكفاءات القيادية لتدريب الأندية الموصلية.			
٩	عدم حرص الجهاز الفني في النادي على تحليل نقاط الضعف عند اللاعبين بعد كل منافسة.			
١٠	عدم قانونية الملاعب الخاصة بكرة القدم			

المعوقات المالية				
ت	الفقرات	صالحة	غير صالحة	صالحة بعد التعديل
١	قلة الميزانية المخصصة لفريق كرة القدم			
٢	ضعف الحوافز المقدمة لمدرربي كرة القدم في حال تحقيق الفوز			
٣	صعوبة الإجراءات المالية في حال المشاركات الخارجية			
٤	انعدام الدعم المالي من المؤسسات الاهلية			
٥	عدم وجود نظام حوافز عادل للاعبين			
٦	عدم القدرة على توفير الدعم الصحي للاعبين			
٧	ضعف مستوى التجهيزات الرياضية للاعبين			

٨	عدم قدرة النادي على توفير نظام غذائي صحي للاعبين		
٩	عدم امكانية صيانة الملاعب المتضررة		
١٠	عدم تسليم بدلات النقل للاعبين		

الملحق (٢)

استبيان المعوقات الادارية والفنية والمالية للاعبين كرة القدم بصيغته النهائية

عزيزي لاعب كرة القدم في نادي المحترم

تحية طيبة.....

نضع بين أيديكم هذا الاستبيان والذي من خلال اجابتم الصادقة يمكن تحديد اهم المعوقات الادارية والفنية والمالية في نادكم . علماً ان اجابتم تستخدم لأغراض البحث العلمي ولا داعي لذكر الاسم شاكرين تعاونكم معنا خدمة للتربية الرياضية والبحث العلمي.....وتفضلوا بقبول فائق الاحترام

ت	الفقرات	اتفق تماما	اتفق	نوعا ما	لا اتفق	لا اتفق تماما
١.	عدم وجود معايير لتحديد الأولويات					
٢.	الضعف في الإمكانيات البشرية في النادي					
٣.	لا تهتم الادارة بمتابعة المشكلات التي يتعرض لها اللاعبين					
٤.	عدم كفاءة الإداريين المرافقين لفريق كرة القدم					
٥.	عدم اهتمام الملاك الاداري بالمشاركات الخارجية					

					٦. شيوع روح الاستعداد في الإدارة
					٧. ضعف المشرفين على كرة القدم
					٨. عدم توفير وسائل نقل للمشاركات الداخلية
					٩. عدم الفهم الكامل لعمليتي المتابعة والتقويم
					١٠. عدم وجود قاعدة من الناشئين في نادينا
					١١. ضعف مستوى الجهاز الفني في اعداد اللاعبين
					١٢. قلة المعسكرات التدريبية لإعداد اللاعبين.
					١٣. الافتقار الى خطط واضحة لإعداد اللاعبين الإعداد الفني المناسب.
					١٤. عدم توفر دورات صقل لمدربي كرة القدم بالمستوى المطلوب
					١٥. عدم اختيار لاعبي كرة القدم على أسس علمية ثابتة.
					١٦. قلة المشاركات الخارجية والاحتكاك مع لاعبي كرة القدم ذو المستويات الاعلى.
					١٧. عدم إعطاء فرصة كافية للمدربين الوطنيين ذو الكفاءات القيادية لتدريب الأندية الموصلية.
					١٨. عدم حرص الجهاز الفني في النادي على تحليل نقاط الضعف عند اللاعبين بعد كل منافسة.
					١٩. عدم قانونية الملاعب الخاصة بكرة القدم
					٢٠. قلة الميزانية المخصصة لفريق كرة القدم
					٢١. ضعف الحوافز المقدمة لمدربي كرة القدم في حال تحقيق الفوز
					٢٢. صعوبة الإجراءات المالية في حال المشاركات الخارجية
					٢٣. انعدام الدعم المالي من المؤسسات الاهلية
					٢٤. عدم وجود نظام حوافز عادل للاعبين
					٢٥. عدم القدرة على توفير الدعم الصحي للاعبين
					٢٦. ضعف مستوى التجهيزات الرياضية للاعبين



					٢٧ . عدم قدرة النادي على توفير نظام غذائي صحي للاعبين
					٢٨ . عدم امكانية صيانة الملاعب المتضررة